



为具体行业提供的服务

电子材料和化学

对电子材料和化学领域的完整了解使我们有充分的能力帮助客户制定重要的商业战略

介绍

电子材料和化学企业通常比其所服务的上游企业能够获得更多的利润及创造更高的经济价值。但是市场中的技术变化会不断要求新材料，因此这些电子材料和化学企业必须保持主动姿态以了解其产品的应用市场及客户需求的变化。

近几年来，许多电子材料和化学领域的领先企业开始考虑提供一站式产品组合(one-stop-shop)以加强与客户的业务关系并试图削减对手的竞争力。值得一提的是，半导体材料领域的企业正在积极寻找进入显示器材料领域的途径。这些企业现在面临着进入新的商业生态系统的巨大挑战。从另一方面讲，一些在美国，南朝鲜和台湾等地的新建企业也通过自己独特的方式在市场上发挥重要的作用。因此，每个企业都因其历史，能力，与客户的关系及业务覆盖的区域等不同因素而面临各种复杂的商业战略问题。

Hendy咨询对主要电子材料和化学的应用领域如显示器(display)，半导体(semiconductor)，固态发光器(solid state lighting)，印刷电路板(PCB)，光伏(photovoltaic) (solar)等的市场动态，发展趋势，厂商，经济学以及竞争获胜的关键因素等方面都有充分的了解。

服务项目

对于电子材料和化学企业，我们提供如下的服务：

- 对电子材料和化学的应用市场的分析，包括这些市场中的产品，厂商，技术，经济学及战略发展方向等
- 企业成长战略，包括建立合作伙伴，并购(merger & acquisition)或有机成长(organic growth)
- 协助投资决定及可行性分析
- 协助新建企业筹措资金
- 运营绩效提高战略

对于电子材料和化学领域的投资机构，我们提供如下的服务：

- 投资战略
- 对于具体的投资项目中商业及技术的尽职调查(due diligence)
- 一整套“投资后”战略，涵盖市场，技术商业化，采购及生产等方面以提高投资所创造的价值



为具体行业提供的服务

电子材料和化学

案例分析

案例 1 提供在电子材料领域的战略性并购方案

Hendy咨询最近为一家世界级的化学公司完成了一项在电子材料领域的战略性并购(merger and acquisition)方案。通过分析在显示器(display), 半导体(semiconductor), 固态发光器(solid state lighting), 印刷电路板(PCB), 光伏(photovoltaic) (solar)应用领域内的60多家电子材料企业, Hendy咨询筛选出了其中几个作为客户潜在的并购目标, 并同时为每一个潜在的并购案例作出了财务协同效应(financial synergy)及价值创造潜力的分析。

案例 2 为先进材料及可弯曲式显示器企业制定市场开拓方案

Hendy咨询为一家先进材料及可弯曲式显示器(flexible display)领域的企业完成了一项市场开拓计划。该咨询项目所面临的挑战是如何在市场信息极端有限并且潜在的应用领域很多的情况下, 为客户的一个新的材料产品确定市场战略。Hendy咨询通过对相关应用领域如可弯曲式显示器件, 光伏(polymer solar), inorganic EL, 发光及照明(lightning)等超过40家企业及专家的详细市场调研和采访, 为客户提炼出了一份详尽的分析报告。在为客户推荐目标市场及商机的同时, Hendy咨询也提供了一套详尽的商业敏感因素分析及应对措施方案。

案例 3 推动新型电子材料新建企业的发展

Hendy咨询被一家开发用于显示器的新型电子材料的新建企业聘用, 为其制定一个与一家大型显示器企业的谈判计划, 同时评估该新型材料替代市场中已有的一种主要材料的商业可能性。基于Hendy咨询的工作, 该新建企业与商业合作伙伴达成了价值几百万美金的合作开发协议, 有力地推动了该企业进入成长周期中的下一阶段。

案例 4 分析显示器行业价值链中原材料一环

Hendy咨询被一家显示器企业聘用, 为其分析中小尺寸LCD显示器行业的价值链。通过对价值链中的每一环及每一组原材料的仔细的财务分析, Hendy咨询证明该企业其实只抓住了价值链中四分之一的价值。这一咨询项目的结论使得该企业转变了其对于原材料采购及产品设计的看法, 并重新检查其为在市场中竞争得力而必须建立的核心能力。

联系我们

Hendy咨询设在英国伦敦。请通过以下方式与我们联系:

电话: +44 20 8878 5775

电子邮件: ian.hendy@hendyconsulting.com 或
mei.han@hendyconsulting.com

网址: www.hendyconsulting.com